

LOGÍSTICA E GESTÃO DE STOCKS



FORMADOR:
Eng.º Miguel Silva



- Licenciado em Informática de Gestão pelo ISMAI.
- Experiência profissional de 26 anos, dos quais 17, ligados direta ou indiretamente à Formação Profissional e Consultoria.
- Desempenhou funções de Direção Logística e Distribuição em empresas de exigentes sectores de atividade.
- Consultor de empresas em processos relacionados com reengenharia de processos e organização operacional.

A Logística é hoje uma ciência do saber em rápido desenvolvimento cujo processo de automação e digitalização serão a “chave” do seu futuro. Neste evento o seu conceito será abordado transversalmente com particular enfoque numa das suas 3 atividades primárias – a Gestão de Stocks.

A esse nível existem ainda elevados procedimentos manuais – aos níveis operacional e de gestão - pelo que, nas abordagens práticas do curso serão utilizadas ferramentas e modelos práticos de integração do software de gestão de cada empresa (os principais indicadores), como base de potenciar uma gestão mais profissional (e automática) dos stocks.

AO FREQUENTAR A FORMAÇÃO IRÁ:

Elevar as suas competências sobre a função “Logística”, a qual, hoje, domina e integra funções horizontais de responsabilidade e articular com todos os departamentos de uma organização.

DESTINATÁRIOS

- Gestores e Diretores de Supply Chain Management/ Compras/ Vendas



OBJETIVOS

Ao participar nesta acção, o formando será capaz de:

- Conhecer a evolução, abrangência e a importância da Logística na atualidade;
- Reconhecer a importância da função “Compras” e das suas diferentes estratégias;
- Reconhecer o impacto e valor da eficiente Gestão de Stocks na organização;
- Conhecer e elaborar uma Análise ABC de Stocks;
- Calcular indicadores base de Gestão de Stocks;
- Analisar impacto dos descontos de quantidade na aquisição de produtos;
- Conhecer e aplicar, na prática, os modelos de revisão contínua e de revisão periódica;
- Criar e aplicar políticas de gestão dos stocks em função do tipo de produto(s);
- Automatizar procedimentos de compra, aplicando sistemas práticos de gestão de stocks.

CONTEÚDOS ABORDADOS

1. Origem e Evolução da Logística
2. O Pipeline Logístico, Atividades Logísticas e os FCS's
3. Logística vs. Cadeia de Abastecimento (Supply Chain)
4. A Função “Compras” e seus objetivos
5. Qualificação dos Fornecimentos e Gestão de Fornecedores.
6. Tipos de Procura e modelos de gestão de stocks aplicáveis.
7. Custos de Stockagem: Aquisição, Processamento de Encomenda e Posse.
8. Análise ABC de Stocks (adaptada): Resolução de Caso Prático.
9. KPI's e Modelos de Gestão de Stocks:
 - Quantidade Económica de Encomenda (QEE/Qe);
 - Stocks de Segurança;
 - Modelo de Ponto de Encomenda (Revisão Contínua);
 - Modelo de Stock Objetivo (Revisão Periódica);
 - Resolução de Casos Práticos.



"Formação especializada, atualizada e perfeitamente enquadrada na realidade operacional da sua empresa!"

