

# GESTÃO DE STOCKS



**FORMADOR:**  
**Eng.º Miguel Silva**



- Licenciado em Informática de Gestão pelo ISMAI.
- Experiência profissional de 26 anos, dos quais 17, ligados direta ou indiretamente à Formação Profissional e Consultoria.
- Desempenhou funções de Direção Logística e Distribuição em empresas de exigentes sectores de atividade.
- Consultor de empresas em processos relacionados com reengenharia de processos e organização operacional.

A Gestão de Stocks é uma actividade primária da Logística, assumindo uma elevada criticidade no desempenho das organizações de carater industrial e comercial.

Promover a melhoria organizacional na área de gestão de stocks através de modelos práticos que melhor se adaptem aos objetivos da empresa, é um dos grandes objetivos departamentais que visam garantir em simultâneo a melhor gestão dos recursos financeiros e, por outro, a manutenção do nível de serviço prestados aos clientes.

## **AO FREQUENTAR A FORMAÇÃO IRÁ:**

- Abordar metodologias e modelos técnicos com o objetivo de promover uma melhoria de eficiência(s) operacional(is) e de gestão ao nível da gestão de stocks;
- Aprender como elaborar, propor e adotar uma política interna eficiente que respeite a cultura da empresa, o seu serviço para com os clientes, assumindo um permanente rigor na gestão dos recursos físicos, humanos e financeiros.

## **DESTINATÁRIOS**

- Chefias Intermédias



## OBJETIVOS

Ao participar nesta acção, o formando será capaz de:

- Conhecer e identificar a abrangência da Logística;
- Conhecer a importância da função "Compras";
- Reconhecer o impacto e valor da eficiente Gestão de Stocks no "cash-flow" libertado;
- Conhecer e elaborar uma Análise ABC de Stocks, compreendendo a sua importância;
- Calcular indicadores base de Gestão de Stocks – Stock de Segurança e Quantidade Económica de Encomenda;
- Analisar impacto dos descontos de quantidade na aquisição de produtos;
- Conhecer e aplicar, na prática, os modelos de revisão contínua e de revisão periódica;
- Criar e aplicar políticas de gestão dos stocks em função do tipo de produto(s);
- Automatizar procedimentos de compra, aplicando sistemas práticos de gestão de stocks;
- Monitorizar a gestão de stocks ao longo do tempo.

## CONTEÚDOS ABORDADOS

- Origem, Evolução e Enquadramento da Logística;
- As Compras como fator propulsor do circuito Logístico;
- Objetivos das Compras;
- Qualificação de Fornecedores;
- Tipo de Procura vs Gestão de Stocks;
- Custos de Stockagem: Custo de Aquisição, Processamento de Encomenda e Posse e Custo Anual do(s) Stock(s).
- Análise ABC de Stocks: Exposição e resolução de caso(s) prático(s).
- Modelos de Gestão de Stocks:
  - Quantidade Económica de Encomenda (QEE/Qe);
  - Sistema de Ponto de Encomenda ou Modelo de Revisão de contínua e Sistema / Modelo de Revisão Periódica;
  - Stock de Segurança.
- Exposição e resolução de caso(s) prático(s).



***"Formação especializada, atualizada e perfeitamente enquadrada na realidade operacional da indústria!"***

